



Rapport från rådets arbetsgrupp för strategisk planering

Rådets arbetsgrupp för strategisk planering genomförde sitt 7:e möte den 24-26 september 2007 i Lloyd's Registers lokaler i London. Mötet leddes av rådets vice ordförande Dumisani Ntuli från Sydafrika. Arbetsgruppens möte var liksom tidigare möten öppet även för icke Council medlemmar, trots detta deltog endast 22 länder och aktiviteten under mötet var förvånansvärt låg från de flesta delegationerna. Från Sverige deltog undertecknad samt Maria Gelin.

Rådets arbetsgrupp för strategisk planering

Rådets arbetsgrupp för strategisk planering samlades för sitt 7:e möte för att slutföra rullningen av den strategiska planen, vilket påbörjats vid arbetsgruppens 6:e möte i mars, i avsikt att få två nya resolutioner beslutade av Assembly vid dess 25:e möte i november 2007.

En av de generella och viktigaste diskussionerna under mötet var hur vi får kommittéerna att ta större hänsyn till det strategiska planarbetet. Gruppen konstaterade att arbetet med den strategiska planeringen kommit ganska långt på kort tid och att det nu är tid att börja titta på hur implementeringen av detta system kan förbättras. Några av de problem som nämndes är bristen på förståelse för hur planen fungerar samt att dessa punkter ofta läggs sent på de respektive mötenas agenda. Mötet konstaterade också att det är viktigt att vi tar fram praktiska verktyg och riktlinjer för att implementera de strategiska planerna för att de skall få effekt i hela verksamheten. Under denna punkt beslutade arbetsgruppen att göra följande rekommendationer:

- Alla IMO organ skall, tidigt på deras agendor för kommande möten, avsätta tillräcklig tid för att systematisk överväga high-level actions samt därtill hörande strategic directions.

Datum
2007-10-17

Vår beteckning
050202-07-16848

- Alla IMO organ skall försäkra sig om att deras planerade aktiviteter (s.k. planned outputs) på ett riktigt sätt beskrivs i High-level Action Plan, samt att utfallet av dessa aktiviteter följs upp på ett systematiskt och regelbundet sätt.
- När alla IMO organ tittar på sina arbetsprogram samt agendor för deras kommande möten skall de säkerställa att det finns krossreferenser till relaterade strategic directions samt high-level actions. Underkommittéerna skall när de rapporterar till kommittéerna om sina arbetsprogram också rapportera om statusen på de aktiviteter som planerats.
- Riktlinjer skall tas fram vad gäller implementeringen av de strategiska planerna främst vad gäller kommittéernas arbete. För detta kommer även kommittéernas samt underkommittéernas ordföranden att konsulteras. Detta kom som ett förslag från Bahamas och efter vissa omarbetningar kunde mötet enas om att detta var ett viktigt steg i en effektiv implementering av de strategiska planerna i det dagliga arbetet. Om C/ES. 24 godtar arbetsgruppens förslag kommer en korrespondensgrupp att ta fram förslag på vad dessa riktlinjer skulle kunna innehålla samt att arbetsgruppen får träffas en gång till under 2008 för att slutligen få dessa beslutade av C 101. Riktlinjerna skall därmed kunna få effekt på redovisningen inom systemet inom nästkommande tvåårsperiod.
- Alla IMO-dokument, speciellt förslag till nya punkter på arbetsprogrammet, skall om möjligt referera till den strategiska planen samt High-level Action Plan genom att inkl. en sådan referens i sammanfattning av dokumentet. Detta är ett eget förslag från sekretariatet som mottogs väl av mötet.
- Rådet samt kommittéerna skall efter varje avslutat möte, genom respektive ordförande med hjälp av sekretariatet, ta fram en lista på statusen på deras outputs. Sekretariatet skall regelbundet ta fram en likadan lista för outputs utförda av sekretariatet.
- Rapporten med planerade outputs för nästkommande tvåårsperiod skall från och med 2008-2009 biläggas rådets rapport till församlingen ang. det arbetet som utförts av organisationens under tiden mellan församlingens möten.

Revidering av den strategiska planen

Arbetsgruppen konstaterade återigen att organisationens mission statement skall hålla över tiden och inte ändras på grund av tillfälliga politiska viljeyttringar. Några mindre redaktionella ändringar gjordes av i avsnittet om trender, utveckling samt utmaningar samt i de s.k. strategic directions.

Datum
2007-10-17

Vår beteckning
050202-07-16848

Genomgång av kommittéernas utförda arbete för åren 2006-2007

Till rådets 6:e möte presenterade sekretariatet för första gången en sammanställning vad kommittéerna gjort för att bidra till uppfyllanden av organisationens strategiska plan. Till rådets 7:e möte har sekretariatet, på arbetsgruppen uppdrag, lagt till utfört arbete från andra IMO:s organs än bara kommittéerna. Själva presentationen har också förbättrats och sekretariatet har gjort ett väldigt bra jobb vilket många delegationer tackade särskilt för.

Genomgång av föreslagna outputs för åren 2008-2009

Under denna punkt diskuterades det på vilket sätt kommittéerna förslag till outputs rapporteras (CWGSP 7/4/1). Återigen framfördes beröm till sekretariatet som tagit fram ett mer läsarvänligt dokument denna gång.

Vid arbetsgruppens förra mötet konstaterades att det blir svårt för arbetsgruppen samt rådet att se om de åtgärder som föreslås från samtliga kommittéer räcker eller om de är relevanta då varje kommittéers förslag redovisas för sig. Gruppen kunde konstatera att de områden där vi hade expertkompetens på plats, ex. NAV genom NAV:s ordförande, hittade vi flera felaktigheter vilket torde innebära att samma sak gäller för de områden där vi inte har någon sakkunskap i gruppen. Med anledning av detta kom frågan återigen upp om vikten av att de respektive ordförandena är representerade på dessa möten något som sedan också bekräftades av det ordförandemöte som hölls under MSC 83.

Under denna punkt kom bl.a. frågan om SIDS och LDC upp. Det har visat sig att denna fråga har blivit en fråga om tekniskt bistånd medan den infördes för att påminna kommittéerna om att de särskilt måste ta hänsyn till dessa stater vid ex. regelframtagning vilket denna delegation tog upp. Frågan är inte viktigt för Sverige utan det hela togs upp som ett exempel på där dessa planer inte hänger ihop om det "enda" vi gör för att ta särskild hänsyn till SIDS och LDC:s är att ge tekniskt bistånd då bör inte heller den särskilda strategiska inriktningen finnas kvar. Det hela slutade med att vi numera har en reviderad planned output för nästkommande tvåårsperiod som mer korrekt återspeglar den strategiska inriktningen. Vidare följde också en relativt långlivad debatt om den planerade outputen för 2008-2009 vad gäller Goal Based Standard. Enligt Bahamas har sekretariatet medvetet tolkat besluten från MSC på ett sätt som inte överensstämmer med verkligheten. Efter en lång diskussion kunde gruppen enas om att vi bör låta MSC 83 själva titta på denna planerade output eftersom ansvaret för frågan ligger hos MSC.

Datum
2007-10-17

Vår beteckning
050202-07-16848

Assembly resolutioner

Arbetsgruppen tog fram förslag till två reviderade resolutioner för att antas av Assembly vid sitt 25:e möte i november. Resolutionen om High-level Action plan of the Organization and priorities for the 2008-2009 biennium innehåller nu även en uppmaning till rådet att genom denna arbetsgrupp ta fram de riktlinjer som nämnts ovan. Därutöver står det att rådet och kommittéerna skall utvärdera och revidera sina riktlinjer för deras respektive arbetet efter de riktlinjer som tas fram för tillämpningen av den strategiska planen. Detta är viktigt eftersom MSC och MEPC idag själva beslutar sina riktlinjer.

Vad gäller resolutionen avseende the Strategic Plan for the Organization (for the six-year period 2008-2013) kunde den godkännas med endast mindre ändringar.

Analys av data i förhållande till organisationens performance indicators

Sekretariatet har på uppdrag av Council tagit fram statistik för de performance indicators som ingår i den strategiska planen (CWGSP 7/5). Efter diskussioner och på inrådan från Sverige innehåller arbetsgruppens rapport av beslut från mötet de punkter i dokumentet i var det finns förbättringspotential. Sverige framförde att det är viktigt att vi fokuserar på att hitta förbättringspotential genom att dra slutsatser av de analyser som görs av sekretariatet.

Under denna agendapunkt påpekades det återigen att det saknas data, framför allt inom miljöområdet, för ett antal performance indicators och några särskilda uppmaningar till MEPC samt MARPOL:s kontrakterade parter togs fram av arbetsgruppen. Under denna punkt fördes också en diskussion om vilka mätetal som ligger inom IMO:s direkta kontroll samt de som mer indirekt ligger under organisationens kontroll ex. antal döda. Detta är något som gruppen kommer att titta vidare på under kommande möten. För egen del tror jag att det är viktigt att innan något sådant stort arbete påbörjas att gruppen funderar på mervärdet av att göra denna uppdelning. Även sådant som ligger utanför IMO:s direkta kontroll är sådant som få återkopplingar på hur omvärlden ser på organisationen prestation och följaktligen också på organisationens berättigande som s.k. primary fora.

Övrigt

Under denna punkt togs en inlägga från Nederländerna, Australien, Singapore, Storbritannien samt Sverige upp. Inlagan var en följd av att dessa länder träffats i tiden mellan arbetsgruppens möten för att se hur vi tillsammans skulle kunna ta arbetet vidare. Inlagan behandlades specifikt

Datum
2007-10-17

Vår beteckning
050202-07-16848

utvärderingen av förslag till nya punkter på arbetsprogrammet vilket var en del av det länderna diskuterade vid sitt möte i juni.

Inlagan fick stort stöd från samtliga närvarande och de kunde stödja förslagen till hur utvärderingen av förslag till nya arbetsprogram skall göras. Om rådet godkänner arbetsgruppens förslag till att ta fram riktlinjer för implementeringen av det strategiska planarbetet kommer dessa förslag att hanteras inom ramen för det arbetet något som det också tagits höjd för i förslag till Assemblyresolution.

Pia Berglund