

TSG
2025-5852

Handelskriget 2025

Konsekvenser för svensk sjö- och luftfart

© Transportstyrelsen

Sjö- och luftfart

Sektionen för strategisk utveckling och marknad

Rapporten finns tillgänglig på Transportstyrelsens webbplats www.transportstyrelsen.se

Dnr/Beteckning TSG 2025-5852

Författare Sandén Henrik

Månad År Juni 2025

Eftertryck tillåts med angivande av källa.

Sammanfattning

Det globala handelskriget under 2025 har haft betydande konsekvenser för svensk sjö- och luftfart, med störningar i globala leveranskedjor, ökad osäkerhet och minskad handel. I rapporten analyseras översiktligt hur det intensifierade globala handelskriget och det osäkra omvärldsläget påverkar svensk sjö- och luftfart samt myndighetens verksamhet. Analysen bygger på underlag från relevanta branschorganisationer och myndigheter.

På kort sikt har sjöfarten påverkats av spänningar som förändrat rutter, med mindre trafik i Suez och Panama och ökad runt Godahoppsudden. Minskad handel leder till minskad sjöfart, och rederier brottas med höga fasta kostnader trots lägre intäkter. För luftfarten medför geopolitisk instabilitet omlagda rutter, högre efterfrågan på service och ökade kostnader, och man möter idag leveransproblem och högre priser på nya flygplan och reservdelar.

Långsiktigt ter sig framtiden oklar för sjöfarten på grund av ekonomisk och säkerhetspolitisk oro. Luftfarten riskerar djupgående konsekvenser från geoekonomisk fragmentering som hotar teknisk utveckling, regelverk och klimatomställning, då global samverkan om styrmedel men även inom forskning och standardisering begränsas. Hela transportsektorn har en stor utmaning i att minska klimatpåverkan i närtid, där också kvarstående fasta kostnader och stigande produktionskostnader kan få konsekvenser för klimatomställningen.

Transportstyrelsen påverkas främst indirekt då en försvagad konjunktur kan reducera anslagstilldelningen om andra politikområden behöver prioriteras. En försvagad konjunktur kan även innebära en försämrad lönsamhet i sektorn, vilket i sig kan påverka avgiftsintäkterna om företag flyttar verksamhet eller går i konkurs. Samtidigt skulle en försämrad lönsamhet i sektorn möjligen även kunna leda till hårdare prioriteringar vilket i sin tur kan medföra sämre tillsynsresultat. Detta skulle i så fall kunna fordra korrigerande åtgärder, vilket ökar myndighetens arbetsbelastning. Den ökade osäkerheten ställer krav på myndighetens förmåga att skyndsamt anpassa sin tillstånds- och tillsynsverksamhet. Det är avgörande att noggrant följa utvecklingen för att förstå hur den påverkar tillgänglighet, konkurrensförhållanden och långsiktig hållbarhet inom transportsektorn.

Innehåll

SAMMANFATTNING	3
INNEHÅLL	4
1 INLEDNING	5
1.1 Syfte och frågeställningar	5
1.2 Metod och avgränsningar	5
2 ETT HANDELSKRIG TAR FORM	6
2.1 Kortsiktiga konsekvenser för sjö- och luftfarten	8
2.1.1 Sjöfarten i närtid	8
2.1.2 Luftfarten i närtid	9
2.2 Långsiktiga konsekvenser för sjö- och luftfarten	9
2.2.1 Sjöfarten på sikt	10
2.2.2 Luftfarten på sikt	10
2.3 Transportsektorn möter en delvis ny verklighet	10
3 TRANSPORTSTYRELSENS ARBETE OCH UTMANINGAR	12
4 SLUTORD	13
5 REFERENSER	14

1 Inledning

I Transportstyrelsens uppdrag ingår att följa och analysera hur transportmarknaderna fungerar utifrån ett konkurrensperspektiv. Myndigheten följer därför utvecklingen i omvärlden för att förstå hur globala händelser påverkar den svenska transportsektorn. Arbetet syftar bland annat till att synliggöra marknadssituationen samt till att utgöra ett stöd i myndighetens verksamheter.

Exempel på rapporter som belyser hur geopolitiska förändringar påverkar aktörer inom transportområdet är rapporterna som beskriver sjöfartens och luftfartens påverkan till följd av Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina. Den ena rapporten undersöker effekterna på sjöfartssektorn, särskilt vad gäller handelsflöden, sanktioner och bemanning. (Transportstyrelsen, 2022) Den andra rapporten granskar hur den civila luftfarten påverkats, med fokus på förändringar i flygtrafik, luftrumsanvändning och säkerhetsaspekter. (Transportstyrelsen, 2022)

Det globala handelskriget brukar anses ha inletts under Trump-administrationens första period från 2018. Under 2025 intensifierades kriget vilket har fått tydliga konsekvenser för både flyg- och sjöfartsmarknaderna. Den svenska transportmarknaden, Sverige och Transportstyrelsen påverkas av den situation som nu råder. Med anledning av utvecklingen har sjö- och luftfartsavdelningen översiktligt granskat hur de svenska transportmarknaderna inom sjöfart och luftfart påverkas av den osäkerhet som nu råder.

1.1 Syfte och frågeställningar

Syftet är att översiktligt granska hur de svenska sjö- och luftfartsmarknaderna påverkas utifrån den geopolitiska osäkerhet som råder i allmänhet och det handelskrig som nu utvecklas i synnerhet, på kort respektive lång sikt. Konsekvenserna för marknaderna sätts därefter i relation till Transportstyrelsens verksamhet och uppdrag vad gäller konkurrensvillkor.

- Vilka effekter kan uppstå för marknaderna på kort respektive lång sikt?
- Vilka konsekvenser kan detta få för Transportstyrelsen?

1.2 Metod och avgränsningar

Underlaget till rapporten bygger på artiklar i media samt bedömningar från representanter från sjö- och luftfartsbranscherna efter direkta förfrågningar. Sådant specifikt material har erhållits från Svensk sjöfart,

Transportföretagen Flyg, Kommerskollegium och Näringslivets Transportråd.

Med hänsyn till att området är komplext och snabbt föränderligt, samt att tiden för denna utredning varit begränsad har det inte funnits möjlighet att genomföra en mer omfattande analys där fler aspekter och aktörer beaktas eller hörs. Rapporten bidrar därför till en begränsad översiktligt analys.

2 Ett handelskrig tar form

Världen befinner sig i en tid av omfattande förändring. Dagens geopolitiska och ekonomiska splittring orsakar störningar i globala leveranskedjor, vilket bland annat påverkar inflationen både på kort och på lång sikt. Det handelskrig som inleddes 2018, under Donald Trumps första mandatperiod som USA:s president, har nu intensifierats under den andra mandatperioden.

Den 2 april 2025 meddelade president Trump att USA planerade att införa en tull på 20 procent för EU-varor samt en tull på 25 procent på fordon och bildelar. Dessa tullar planerades utöver tidigare införda tullar på 25 procent för stål, aluminium och relaterade produkter vilka infördes den 10 februari 2025. Efter förhandlingar pausades den EU-specifika tullen om 20 procent under 90 dagar, och en tull om 10 procent gäller under tiden. Som svar frös EU sina planerade motåtgärder mot USA:s tullar på stål och aluminium. (Europeiska kommissionen, 2025)

USA:s protektionistiska politik syftar bland annat till att minska landets handelsunderskott och skydda amerikanska jobb men den skapar samtidigt spänningar mot stora delar av världen, framför allt mot Kina som möter ännu högre tullar än EU och andra länder. Tullpolitiken har utvecklats till ett verktyg för ekonomisk krigföring, med direkta konsekvenser för globala transporter och handelsflöden. Tullar och andra handelshinder används som strategiska medel för att påverka andra länders ekonomi och politik, vilket har lett till ökad osäkerhet i världshandeln och därmed också i transportsektorn.

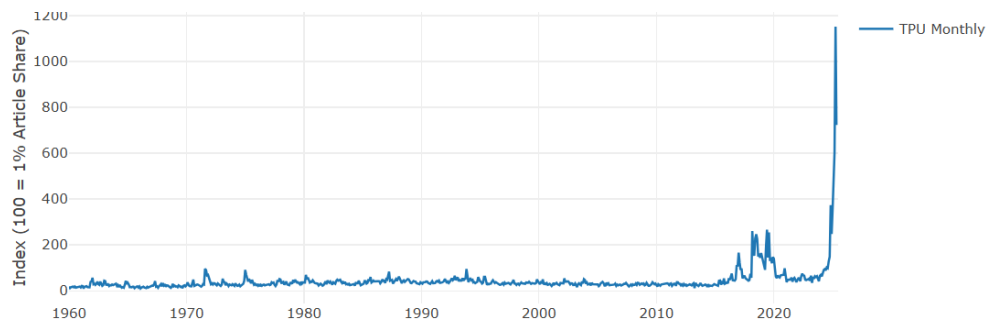
Utvecklingen skapar svårigheter för transportföretag och exportörer att förutse och planera sin verksamhet. Den ökade geopolitiska spänningen mellan stormakterna kan förstärkas när fler länder svarar med egna handelshinder. Detta skapar en instabil miljö för internationella transporter, där svenska exportörer och transportaktörer också påverkas genom försvärad tillgång till marknader, ökade kostnader och längre ledtider. (Marklund, 2025)

Osäkerheten kan illustreras genom utvecklingen av Trade Policy Uncertainty (TPU) Index som ger ett mått på osäkerhet kring handelspolitik.

TPU-index används i forskning för att analysera hur handelspolitisk osäkerhet påverkar investeringar, produktion och ekonomisk tillväxt. (Caldara, 2025)

Av Figur 1 nedan framgår den osäkerhet som råder från 2025; nivåerna ligger långt över det historiska snittet.

Figur 1. Trade Policy Uncertainty (TPU) Index



Källa: (Caldara, 2025)

Utvecklingen riskerar att leda till lägre global tillväxt, högre inflation och ökad osäkerhet. Tullar och andra handelshinder påverkar inte bara varuflöden, utan även investeringar, produktivitet och teknologisk spridning. För ett litet, exportberoende land som Sverige innebär detta en särskilt stor sårbarhet. (Thedéen, 2025)

Business Swedens Exportchefsindex visar att företagen har mycket pessimistiska förväntningar på exportefterfrågan från USA. Samtidigt finns det en viss optimism i mätningen, där exportcheferna uttrycker stark framtidstro vad gäller efterfrågan från Asien, Mellanöstern, Turkiet och Afrika, samt en försiktig optimism när det gäller Europa. (Business Sweden, 2025)

Kommerskollegium, som är Sveriges myndighet för utrikeshandel, EU:s inre marknad och handelspolitik, belyser ytterligare den komplexitet och osäkerhet som denna politik skapar för företag. Tullarna i handeln mellan USA och Kina kan leda till en omfördelning av handelsflöden, där Kina i större utsträckning kan komma att rikta sin export mot EU eller andra marknader. Detta riskerar att skapa prispress inom EU samt ökad konkurrens för EU:s företag på internationella exportmarknader. (Olofsson, 2025)

Trots den övergripande osäkerheten visar Business Swedens Exportchefsindex en viss optimism, där exportcheferna anger en starkt positiv syn på den förväntade efterfrågan från Asien, Mellanöstern, Turkiet och Afrika, samt en försiktig optimistisk inställning till Europa. Detta kan

tyda på att exportföretagen aktivt söker nya marknader. (Business Sweden, 2025)

2.1 Kortsiktiga konsekvenser för sjö- och luftfarten

I detta avsnitt diskuteras några av de omedelbara eller påtagliga konsekvenserna av det rådande handelskriget och den pågående utvecklingen i omvärlden. Uppgifter till avsnittet kommer huvudsakligen från bransch, myndigheter och organisationer.

2.1.1 Sjöfarten i närtid

Den globala sjöfarten har under 2023–2024 påverkats avsevärt av geopolitiska spänningar och handelskrig, vilket har bidragit till förändrade ruttval, kostnadsstrukturer och tillförlitlighet i transportkedjorna. Trafiken genom Suezkanalen och Adenviken har minskat med 70 respektive 76 procent på grund av säkerhetshot och osäkerhet kring handelsvillkor samtidigt som resandet runt Godahoppsudden nästan fördubblats. Samtidigt har även andra faktorer påverkat sjöfarten, såsom torka som bidragit till att dagliga fartygspassager genom Panamakanalen reducerats med 39 procent och kriget i Ukraina som fortsätter att påverka sjöfarten negativt i Svarta havet. (UNCTAD, 2024)

Även den svenska sjöfarten påverkas av de kortsiktiga effekterna av det osäkra handelspolitiska läget. Transportköpare har under perioder valt att antingen skjuta upp eller påskynda transporter som en direkt följd av osäkerheten kring tullar och handelsvillkor. För sjöfarten spelar även USA:s handelsmyndighet United States Trade Representative (USTR) en viktig roll, och där råder stor oklarhet kring framtida riktlinjer och beslut. Utländska rederier, däribland svenska, riskerar att drabbas av höjda hamnavgifter när deras fartyg vill lägga till i USA. (Gräsberg, 2025)

Branschorganisationen Svensk Sjöfart konstaterar att det, på ett övergripande plan, är tydligt att minskad handel innebär minskad sjöfart. Det återstår att se om och hur det slår mot EU:s handel och tillväxt och vilka sektorer som kommer att påverkas mest. (Hermansson, 2025)

Professor Johan Woxenius vid Handelshögskolan i Göteborg påpekar att fartygens fasta kostnader kvarstår även när efterfrågan på transporter minskar, ett halvfullt fartyg kostar nästan lika mycket att driva som ett fullt. Detta innebär att rederierna har samma kostnader samtidigt som deras intäkter sjunker. (Gräsberg, 2025)

Svensk Sjöfart noterar att marknadsutvecklingen varierar mellan olika segment. Efterfrågan på transporter inom tanksegmentet och fraktpriser har varit höga under en längre tid, men de noterar en viss avmattning. Det är dock oklart om minskningen beror på tullrelaterad oro eller andra faktorer.

På färjesegmentet har Svensk sjöfart sett en något lägre aktivitet än tidigare, både vad gäller passagerar- och godsvolymer. Även om första kvartalet på ett år normalt är svagt, påverkar den globala oron och hushållens ekonomiska försiktighet resandet negativt. Flera av Svensk Sjöfarts medlemsföretag rapporterar också om minskade lastvolymer. Bulksegmentet präglas av fortsatt låga fraktpriser, även om nivåerna är något högre än för några år sedan. (Hermansson, 2025)

2.1.2 Luftfarten i närtid

Likt sjöfarten har luftfarten under de senaste åren påverkats kraftigt av bland annat geopolitisk instabilitet. Flygbolag har tvingats lägga om sina flygrutter för att undvika konfliktzoner, vilket ofta resulterat i längre flygsträckor och därmed ökad bränsleförbrukning vilket ledet till både en ökad klimatpåverkan, högre efterfrågan på service och ökade kostnader för flygbolagen. Även flygbolagens försäkringskostnader har ökat. Tullar och handelshinder har ytterligare försvårat situationen, särskilt för flygplanstillverkare. Höjda tullar på komponenter och teknik mellan USA, EU och Kina har lett till ökade produktionskostnader och störningar i leveranskedjorna. (Mordor Intelligence, 2025)

Flygbolag rapporterar idag om betydande leveransproblem, särskilt från USA-baserade tillverkare. Fragmenterade försörjningskedjor och nya exportrestriktioner riskerar att ytterligare förvärra situationen, vilket kan leda till förseningar i både nyanskaffning och underhåll av luftfartyg. Priserna på flygplan, leasingavtal, reservdelar och underhåll har ökat markant på grund av bland annat materialbrist, störningar i logistikkedjorna och ökande geopolitisk osäkerhet. (Kämpfe, 2025)

Transportföretagen Flyg menar att konkurrensneutraliteten riskerar att påverkas negativt av statliga stödåtgärder i större ekonomier som USA och Kina. Dessa stöd kan snedvrider marknaden till nackdel för svenska och europeiska aktörer, som är bundna av EU:s strikta statsstödsregler och därmed har begränsade möjligheter att svara. (Kämpfe, 2025)

Swedavia uttrycker en oro över hur det pågående handelskriget påverkar den globala ekonomin och därmed efterfrågan på flygresor. Även om mycket är osäkert menar de att konjunkturuppgången sannolikt dröjer vilket i sin tur minskar efterfrågan på flygresor. Swedavia noterar också att inrikesresandet fortsatt har en svag utveckling, vilket kopplas till både ekonomisk osäkerhet och förändrade resvanor. (Swedavia, 2025)

2.2 Långsiktiga konsekvenser för sjö- och luftfarten

I detta avsnitt diskuteras de eventuellt långsiktiga konsekvenserna av handelskriget och omvärldsutvecklingen baserat på branschorganisationernas uppgifter. Av naturliga skäl är de långsiktiga

konsekvenserna betydligt mer osäkra och bestäms av en lång rad såväl samverkande som motverkande faktorer.

2.2.1 Sjöfarten på sikt

Det är oklart vilken riktning konjunkturen utvecklar sig, vilket påverkar allt från fraktvolymer till rederiernas lönsamhet. Vissa rederier riskerar att kraftigt påverkas av dagens situation, medan andra har möjlighet till större flexibilitet. Den ökade säkerhetspolitiska oron i världen har en avsevärd påverkan på sjöfarten. I dagens situation är det därför svårt att göra säkra prognoser för hur sjöfarten kan komma att utvecklas framöver. (Hermansson, 2025)

2.2.2 Luftfarten på sikt

På längre sikt riskerar den pågående geoekonomiska fragmenteringen att få omfattande konsekvenser för luftfartssektorns tekniska utveckling, regelverk och klimatomställning. Transportföretagen Flyg pekar på att just tillgången till kritisk teknologi är en central utmaning. Flygteknik, elektronik och batterikomponenter är områden där Kina och USA dominerar, och dessa resurser blir alltmer strategiska. En blockbildning i världshandeln kan begränsa Sveriges och Europas möjligheter att delta i teknikutveckling, vilket i sin tur kan bromsa innovation och försämra konkurrenskraften inom flygindustrin. (Kämpfe, 2025)

Fragmentering av regelverk beskrivs som en annan risk. Om internationella handelsrelationer försvagas kan även det globala systemet för typcertifiering, tillstånd och ömsesidigt erkännande mellan luftfartsmyndigheter påverkas negativt, menar Transportföretagen Flyg. Detta kan komma att skapa nya handelshinder, öka kostnaderna för certifiering och försvåra export och samarbete över gränserna. (Kämpfe, 2025)

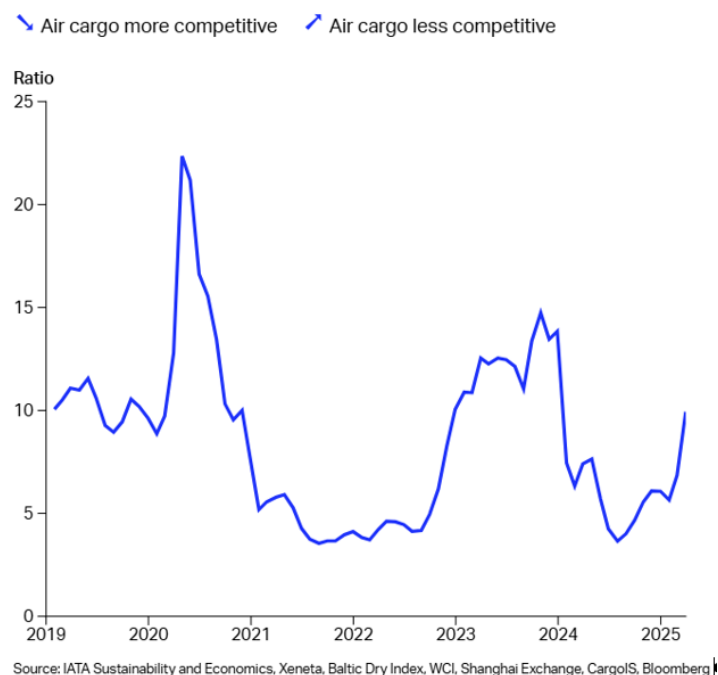
Transportföretagen Flyg konstaterar att den rådande utvecklingen hotar klimatomställningen inom flyget. Utvecklingen av elektrifiering, hållbart flygbränsle (SAF) och vätgaslösningar kräver global samverkan inom forskning, standardisering och tillgång till insatsvaror. Ett fragmenterat geoekonomiskt system riskerar enligt branschorganisationen att försena dessa tekniksprång, vilket i sin tur kan försvåra uppfyllandet av målen om nettonollutsläpp till 2050. (Kämpfe, 2025)

2.3 Transportsektorn möter en delvis ny verklighet

Handelskriget och dess ekonomiska och geopolitiska konsekvenser påverkar sjö- och luftfartssektorerna på flera nivåer, både kortsiktigt och långsiktigt. Men även andra faktorer spelar in. Oroligheter i Mellanöstern har drivit upp kostnaderna för sjöfrakt och orsakat förseningar, vilket tillfälligt gynnade

flygfrakten under 2024. Flyg blev då ett mer konkurrenskraftigt alternativ, och vissa varuflöden skiftade från fartyg till flyg, såsom elektronik och vissa reservdelar. I början av 2025 började dock sjöfraktspriserna normaliseras, vilket minskade flygets relativa kostnadsfördel. Efterfrågan på flygfrakt påverkas starkt av denna kostnadsrelation, liksom av handelspolitiska förändringar, se Figur 2. (IATA, 2025)

Figur 2. Den relativa kostnaden för flygfrakt jämfört med sjöfrakt, USD per kilo



Källa: (IATA, 2025)

Som tidigare nämnts möter sjöfartsföretag betydande fasta kostnader även vid låga lastvolymmer, vilket förvärras av höjda tullavgifter på vissa marknader. För luftfarten förvärras situationen av stigande produktionskostnader och flaskhalsar i leveranskedjor för viktiga komponenter.

Att minska klimatpåverkan från transportsektorn är en stor utmaning både på kort och på lång sikt. Förlängda rutter inom såväl sjöfarten som luftfarten leder till ökade koldioxidutsläpp. Ökade utsläpp tillsammans med en mer protektionistisk politik och därmed större svårigheter att nå konsensus gällande effektiva klimatåtgärder kan komma att sakta ner det globala arbetet.

Näringslivets Transportråd (NTR) som är en branschorganisation för transportköpare, ser att svenska företag kan behöva omstrukturera

leveranskedjor för att undvika att drabbas av höga tullar. Detta kan innebära nya leverantörer eller flytt av produktion, vilket betyder att transportvolymerna och rutterna påverkas. Minskad varuhandel kan minska efterfrågan på både utrikes- och inrikestransporter. Resurser kan komma att omfördelas från transportsektorns omställning när företag behöver anpassa sig till nya förutsättningar för att behålla sin internationella konkurrenskraft. NTR efterlyser därför att regeringen skapar långsiktiga förutsättningar för att underlätta handel och stärka Sveriges konkurrenskraft internationellt. (Ranhagen, 2025)

Konjunkturinstitutets bedömning av konjunkturläget påvisar ett dämpat stämningsläge. Myndigheten konstaterar att svensk BNP föll i början av året och att exporten tyngs av USA:s volatila handelspolitik. Osäkerheten kring USA:s handelspolitik har ökat sedan myndighetens tidigare bedömning i mars. Trots detta väntas konjunkturen vända uppåt under andra halvåret, med hushållens ökade konsumtion som främsta drivkraft. (Konjunkturinstitutet, 2025) I den situation som råder är det idag viktigt för transportföretag och transportköpare att bygga resiliens, i väntan på mer långsiktighet och förutsägbarhet.

Trots dessa utmaningar visar den globala luftfartsmarknaden tydliga tecken på att öka efter pandemin. Passagerartrafiken globalt sett ökar stadigt, och efterfrågan på nya och mer bränsleeffektiva flygplan växer. Asien-Stillahavsregionen utgör en drivande kraft i denna stabilisering med snabb tillväxt och ökade investeringar i såväl infrastruktur som flygplan. (Mordor Intelligence, 2025) I Sverige är denna utveckling mer långsam, i synnerhet vad gäller inrikesflyget.

Transportmarknaden i stort har även fått en viss ekonomisk lindring av de senaste tre årens halvering av oljepriset. Prognoser visar att denna utveckling ser ut att fortsätta. Enligt Världsbankens *Commodity Markets Outlook* från april 2025 förväntas oljepriset sjunka till i genomsnitt 64 USD/fat under 2025, för att därefter falla ytterligare till 60 USD/fat 2026. (World Bank Group, 2025) Vidare får luftfarten i Sverige en viss lättnad när flygskatten avskaffas 1 juli 2025.

3 Transportstyrelsens arbete och utmaningar

USA:s handelstullar är en del av en rad händelser som nyligen påverkat transportmarknaderna, såsom pandemin, kriget i Ukraina och lågkonjunktur. Den osäkra amerikanska politiken riskerar att bromsa återhämtningen i världsekonomin och därmed även i Sverige.

Transportstyrelsen påverkas främst indirekt då en försvagad konjunktur kan reducera anslagstilldelningen om andra politikområden behöver prioriteras. En försvagad konjunktur kan även innebära en försämrad lönsamhet i sektorn, vilket i sig kan påverka avgiftsintäkterna om företag flyttar verksamhet eller går i konkurs. Samtidigt skulle en försämrad lönsamhet i sektorn möjligen även kunna leda till hårdare prioriteringar vilket i sin tur kan medföra sämre tillsynsresultat. Detta skulle i så fall kunna fordra korrigerande åtgärder, vilket ökar myndighetens arbetsbelastning. Med anledning av den osäkerhet som råder kan det även komma att fordras en större insats i det internationella förhandlingsarbetet.

Den ökade osäkerheten ställer krav på att Transportstyrelsen snabbt kan anpassa sin tillstånds- och tillsynsverksamhet. Innovation och anpassningsförmåga kommer därför vara viktiga delar för att uppfylla myndighetens uppdrag. Som reglerande myndighet är det avgörande att följa utvecklingen noggrant, då effekterna kan påverka både tillgänglighet, konkurrensförhållanden och långsiktig hållbarhet inom transportsektorn.

4 Slutord

Världen befinner sig i ett skifte, från en tid av relativt stabilt globalt samarbete till en tid av ökad konfrontation, splittring och regionalisering. Den ökade säkerhetspolitiska oron påverkar direkt möjligheten att bedriva transport på traditionella ruttor och linjer. Det pågående handelskriget pekar fortsatt mot en ny och mer oförutsägbart situation för transportsektorn.

De globala utmaningarna understryker det kritiska behovet av att bygga resiliens i transportsystemen. Transportsektorn behöver hantera och snabbt anpassa sig till oväntade störningar och förändrade handelsflöden. Detta kräver en strategi mot flexibilitet och diversifiering av marknader.

Samtidigt riskerar den pågående utvecklingen att bromsa avgörande framsteg inom hållbarhet. Den klimatomställning som krävs inom sjö- och luftfarten är beroende av global samverkan om styrmedel, men även inom exempelvis forskning och tillgång till insatsvaror. Fragmentering riskerar att försvåra denna nödvändiga samverkan och kan fördröja möjligheten att uppfylla klimatmålen. I det fall den geopolitiska situationen försämras ytterligare kan även Transportstyrelsens beredskap att klara sitt uppdrag sättas på prov.

För att Transportstyrelsen ska kunna möjliggöra framtidens resor och transporter är det avgörande för myndigheten att ha en helhetsförståelse för

hur geopolitik, ekonomi, teknik, regelverk och miljö samverkar. Den senaste utvecklingen belyser vikten av detta.

5 Referenser

- AFP. (den 02 06 2025). Airlines less optimistic for 2025, facing 'headwinds': IATA. *France24*.
- Business Sweden. (den 08 05 2025). *Global handel i gungning*. Hämtat från [www.business-sweden.com](https://www.business-sweden.com/sv/insikter/globala-analyser/exportchefsindex/): <https://www.business-sweden.com/sv/insikter/globala-analyser/exportchefsindex/>
- Caldara, D. M. (den 06 06 2025). *Trade Policy Uncertainty (TPU) Index*. Hämtat från <https://www.matteoiacoviello.com/tpu.htm>
- Europeiska kommissionen. (den 08 05 2025). *Kommissionen samråder om möjliga motåtgärder och förbereder WTO-tvister som svar på USA:s tullar*. Hämtat från Europeiska kommissionen: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/sv/ip_25_1149
- Gräsberg, S. (den 19 05 2025). Professorn: Tullkaos förlamar världens transporter. *Tidningen Näringslivet*.
- Hermansson, A. (den 26 05 2025). Svensk Sjöfart.
- IATA. (2025). *Global Outlook. Protectionism on the rise*. IATA.
- IATA. (den 02 06 2025). *Willie Walsh's Report on the Air Transport Industry at the 81st IATA AGM*. Hämtat från IATA: <https://www.iata.org/en/pressroom/2025-speeches/2025-06-02-01/>
- Konjunkturinstitutet. (den 26 03 2025). *Konjunkturläget Juni 2025*. Stockholm: Konjunkturinstitutet. Hämtat från <https://www.konj.se/>: <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/2025-03-26-bracklig-aterhamtning-i-ar/>
- Kämpfe, F. (den 04 06 2025).
- Marklund, C. (den 16 05 2025). "Har USA:s president Donald Trump startat ett ekonomiskt världskrig?". *Forskning och Framsteg*.
- Mordor Intelligence. (den - - 2025). *Global aviation industry analysis, growth & market trends (2025-2030)*. Hämtat från Mordor Intelligence: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/aviation-market?>
- Olofsson, K. (den 16 06 2025). kommerskollegium.
- Ranhagen, J. (den 02 06 2025). Näringslivets Transportråd .
- Swedavia. (den 25 04 2025). *Swedavias delårsrapport för januari-mars 2025*. Hämtat från [Swedavia.se](https://www.swedavia.se): <https://www.swedavia.se/arlanda/nyheter/swedavias-delarsrapport-for-januari-mars-2025-fler-utrikesresenarer-okad-nettoomsattning-och-fortsatt-forbattrat-rorelseresultat/>
- Thedéen, E. (2025). Om risk, osäkerhet och geoekonomisk fragmentering. Sveriges Riksbank.

- Transportstyrelsen. (2022). *Luftfartens påverkan av kriget i Ukraina TSL 2022-4143*. Transportstyrelsen.
- Transportstyrelsen. (2022). *Sjöfartens påverkan av kriget i Ukraina TSS 2022-3681*. Transportstyrelsen.
- Transportstyrelsen. (2022). *Sjöfartens påverkan av kriget i Ukraina TSS 2022-3681*. Transportstyrelsen.
- Transportstyrelsen. (2025). *Passagerarprognos 2025-2031*. Transportstyrelsen.
- UNCTAD. (2024). *Navigating Troubled Waters*. UNCTAD. Hämtat från <https://unctad.org/publication/navigating-troubled-waters-impact-global-trade-disruption-shipping-routes-red-sea-black>
- World Bank Group. (den 29 04 2025). *Falling Commodity Prices Could Mute Inflation Risks from Trade Tensions*. Hämtat från World Bank Group: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/04/29/commodity-markets-outlook-april-2025-press-release>

